



Становище

от проф. д-р Райна Димитрова

за дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор“
по научната специалност Организация и управление на производството (горско стопанство и горска индустрия), професионално направление 3.7. Администрация и управление,
област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки

тема на дисертационния труд:

„ИЗСЛЕДВАНЕ НА ПАРАМЕТРИТЕ НА СИСТЕМА ЗА ОБРАТНА ЛОГИСТИКА В ПРЕДПРИЯТИЯ ОТ ГОРСКАТА ИНДУСТРИЯ“

разработен от докторант в редовна форма на обучение

Адриана Андреева Стрекаловска-Гъркова

Становището е изготвено съгласно Заповед № ЗПС - 128 от 11.03.2025 г. на Ректора на ЛТУ

I. Обща оценка на кандидата

Адриана Стрекаловска-Гъркова е докторант в редовна форма на обучение по докторска програма Организация и управление на производството (горско стопанство и горска индустрия) в катедра „Мениджмънт и алтернативен туризъм“ в съществуващия към датата на зачисляване и отчисляване на докторанта Факултет „Стопанско управление“ на ЛТУ - София. Представеният дисертационен труд и свързаните с него публикации дават основание да се направи обоснования извод, че от една страна, докторантът притежава достатъчни и задълбочени теоретични знания и познава в детайли проблематиката, поставена на разглеждане в дисертационния труд и, от друга страна, разполага с необходимия капацитет за провеждане на самостоятелни научни изследвания.

II. Обща характеристика на дисертационния труд

Във фокуса на дисертационния труд е поставен много важен и актуален за устойчивото развитие глобален проблем, свързан с ограничаването на негативните последици на упражняваната от човечеството дейност - на отделния индивид и на корпоративно равнище. С оглед на значението и неотложността на този проблем ефективното прилагане на инструментариума на обратната логистика би могло в дългосрочен план да допринесе за неговото решаване, а производството на продуктов материален поток в сферата на обратната логистика би донесло и множество ползи – икономически, социални и екологични.

В структурно отношение дисертационният труд е логически издържан - включва увод, изложение в три глави, изводи и препоръки, литературни източници и приложения в общ обем от 178 страници. Към дисертационния труд има 3 приложения, които са в обем от 18 страници. В текста са включени 6 таблици и 43 фигури.

В дисертацията коректно се реферира към 197 литературни източника, включващи научни трудове и публикации на български и чуждестранни автори, нормативни документи, стратегии и др. Докторантът задълбочено е проучил, систематизирал и анализирал достатъчна по обем и обхват литература. Използвани са и статистически данни, публикувани от НСИ и Евростат. Това допринася за постигане на поставените цел и задачи на изследването.

Обектът, предметът, основната научна теза и целта на дисертационния труд са определени правилно. Дефинираните задачи произтичат от поставената цел и тяхното решаване би позволило нейното постигане. Формулираните основни изследователски задачи насочват вниманието към основните теоретични и практически въпроси в предметната област на дисертацията.

Изследването е методически издържано. Използваните в дисертационното изследване методи за изучаване на проблема са релевантни. Коректно са посочени ограниченията на проучването и затрудненията, пред които то е било изправено.

Като цяло дисертационният труд се отличава със задълбоченост и изучаване на проблемите в тяхната логична последователност, взаимна връзка и зависимост.

Считам, че с посочените характеристики дисертационният труд е една завършена научна разработка, обхващаща в комплекс теоретичните, методическите и научно-приложните въпроси на проведеното от докторанта изследване.

III. Съдържание на дисертационния труд

В **първа глава** е представен теоретичен анализ на съвременното състояние на проблема, поставен във фокуса на дисертационното изследване. Правилно е започнато със задълбочен и обстоен литературен обзор на състоянието на обратната логистика. Оценявам положително изведените в резултат фактори определящи развитието на обратната логистика в предприятията и съвременното ѝ състояние. Отделено е необходимото внимание на проблемите на обратната логистика в горската индустрия на България. Важно значение има и разглеждането на съвременното състояние и аспекти на производствената логистика и на възможностите на производствените логистични системи, както и направените обобщени изводи.

Втора глава е посветена на методическата рамка и обекта на изследването. Изследвани и изяснени са основните теоретични постановки свързани с методологията на логистиката, методите за оценка на качествени параметри, метода за оценка и анализ на логистичното представяне, приложението на GIS за регионален анализ на логистични потоци. В резултат е предложена подходяща научно-методологична рамка на изследването. Представената характеристика на обекта на изследването обхваща в достатъчна пълнота основните характеристики на горското стопанство, горската индустрия и параметрите на обратната логистика в горската индустрия. Оценявам положително и направените в края на тази глава основни изводи.

В **трета глава** са представени емпиричните резултатите от анализа на обратната логистика в горската индустрия, като е приложена предложената във втора глава методическа рамка на изследването. Правилно е започнато с анализ на обратните потоци в Европа и в България, основан на обстойни количествени данни. Съществено значение в тази глава има и идентифицирането на особеностите на производствената логистична система в горската индустрия. Правилно е обърнато

специално внимание и на регионалния анализ на обратните потоци в горската индустрия. С голяма тежест е и съдържанието на параграфа, посветен на обратните потоци в горската индустрия в България. За целта е проведено анкетирание в производствени предприятия на територията на България и са анализирани получените резултати за част от параметрите, характеризиращи обратната логистика. В част от предприятията, които са избрани по критерии, описани във втора глава са проведени и структурирани интервюта. Оценявам високо изведените резултати от изследване на параметрите на обратната логистика, които са с приносен характер. На база на получените резултати са направени ценни, имащи характер на новости, изводи. Прави добро впечатление много доброто графично представяне, чрез подходящи фигури, на емпиричните изследователски резултати.

В последната част на разработката, наименувана **Изводи и препоръки** е направено обобщение на резултатите от проведеното проучване. Формулирани са синтезирани основни изводи от реализираното в настоящия дисертационен труд изследване.

IV. Оценка на научните и практически резултати и приноси на дисертационния труд

Докторантът е формулирал 6 приноса, които разкриват направеното в дисертационния труд. Те са точно определени и отразяват правилно постигнатите научни и приложни резултати. Приносите се съдържат в дисертационния труд и ги приемам изцяло.

Необходимо е да се отбележи, че разглежданият в дисертационния труд проблем за параметрите на система за обратна логистика в предприятия от горската индустрия е недостатъчно застъпен в научната литература и стопанската практика. Поради това може да се счита, че докторантът е допринесъл със своя труд за теоретичното му изясняване и обогатяване и за разкриване и развитие на практико-приложните му аспекти.

Адриана Стрекаловска-Гъркова е успяла да постигне поставените цел и задачи и да докаже изследователската теза и издигнатите две хипотези.

Дисертационният труд е самостоятелна разработка с висока научна стойност и практическа значимост. Поставеният в него проблем разкрива по-нататъшни възможности за задълбочаване на изследователската дейност.

V. Публикации, свързани с дисертационния труд

Резултатите от свързаните с дисертационния труд изследвания са представени в 5 научни публикации и 3 участия в научни форуми. Две от публикациите са самостоятелни. Те отразяват съществени черти на дисертационния труд, с което е осигурена необходимата публичност на постигнатите резултати. Броят на публикациите и участието на докторанта в тях изпълняват минималните национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „доктор“.

VI. Автореферат и справка за приносите

Разработеният автореферат отговаря на изискванията и съответства точно на съдържанието на дисертационния труд. Справката за приносите коректно отразява постиженията на докторанта.

VII. Критични бележки и препоръки

Бих искала да поставя следния въпрос: Как докторантът оценява представителността на извадката от предприятия, обхванати в анкетното проучване?

Към докторанта могат да бъдат отправени някои критични бележки както следва:

1. Необходимо е още по-ясно и категорично подчертаване на собственото мнение по някои теоретични проблеми и засилване на критичността на анализа при разглеждането на становищата на представените автори.

2. Би могло да се изведат по-конкретни и целенасочени, основани на резултатите от емпиричното изследване, препоръки за усъвършенстване на системата за обратна логистика в предприятия от горската индустрия.

Към докторанта могат да бъдат отправени и някои препоръки във връзка с бъдещата му работа:

1. Изхождайки от това, че темата на дисертационния труд е значима и засяга много актуален научно-приложен проблем считам, че той би предизвикал по-широк научен интерес. Поради тази причина препоръчвам получените резултати да се популяризират в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни, както и дисертационният труд, след евентуални допълнения, доработка и т. н. да бъде публикуван като монография.

2. Би могло да се продължат и задълбочат изследванията по проблема, свързан с възможностите за развитие на системата за обратна логистика в предприятия от горската индустрия в България с оглед на неговата многостранност и голяма значимост.

Отправените критични бележки и препоръки не намаляват стойността и научно-приложното значение на дисертационния труд и посочените приноси на докторант Адриана Стрекаловска-Гъркова.

VIII. Заключение

Представеният дисертационен труд на тема: „Изследване на параметрите на система за обратна логистика в предприятия от горската индустрия“ е в съответствие с изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане и Правилника за развитието на академичния състав в Лесотехническия университет. Докторантът покрива поставените минимални национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „доктор“. В заключение считам, че представената за защита дисертация притежава необходимите научни качества и съответства на изискванията за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.

Имайки предвид научните приноси, задълбочените изследвания, високото качество и научно-приложната значимост на дисертационния труд изразявам своето положително становище и предлагам на почитаемото научно жури да вземе решение за **присъждане на образователната и научна степен „доктор“** по научната специалност Организация и управление на производството (горско

стопанство и горска индустрия), професионално направление 3.7. Администрация и управление на Адриана Стрекаловска-Гъркова.

08.04.2025 г.
Благоевград

Член на научното жури
/проф. д-р Р.

