

СТАНОВИЩЕ

ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛТЕТ ПО ГОРСКО СТОПАНСТВО

Регистрационен индекс на дата

ФПС-6299/01.09.2025

върху дисертационен труд за получаване на образователната и научна степен „доктор“ по: област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност Икономика и управление

Автор на дисертационния труд: Катя Анатолиева Дойчевска - редовен докторант към катедра „Лесоустройство и управление“ при Лесотехническия университет, гр. София

Тема на дисертационния труд: „Управлението в горския сектор“

Член на научното жури: доц. д-р Георги Иванов Кондев, Химикотехнологичен и металургичен университет, София; област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8 Икономика, определен за член на научното жури със заповед № ЗПС-419/26.06.2025. год. от Ректора на ЛТУ.

1. Актуалност на проблема.

Управлението и развитието на горския сектор в Република България през последните няколко години се свързва с ключови направления, които обединяват промени в законодателство, стратегически рамки оценяващи климатични и екологични промени и не на последно място преминаване към „зелена икономика“. Дефинирането на ефективни процеси свързани с горския сектор изисква развитие към висока степен на устойчивост чрез ясно определяне на политики, показатели и ресурси, които в дългосрочен план да преодолеят структурни недостатъци, недостатъчен контрол и проблеми с отговорността и капацитета на общинско ниво. Ето защо изграждането на конкурентоспособен горски сектор изисква цялостна трансформация на начина, по който се управляват, стопанисват и оползотворяват горските ресурси – с фокус върху устойчивост, иновации, добавена стойност и гъвкавост спрямо климатичните, икономическите и социалните предизвикателства.

2. Степен на познаване състоянието на проблема и творческа интерпретация на литературния обзор.

Докторантката Катя Дойчевска демонстрира добро познаване на текущото състояние и изследванията на горски сектор в Република България. Представената от нея интерпретация на съществуващи дългосрочни проблемни области надгражда приетия традиционен изследователски подход. Чрез експертни познания и компетентен преглед на литературни източници успява да обедини няколко важни функции на горите свързани с конкурентоспособността, а именно производствена, социална и екологична.

3. Цел, задачи, хипотези и методи на изследване. Съответствие на избраната методика на изследване с поставената цел и задачи на дисертационния труд.

Целта на дисертационното изследване е формулирана точно и разбираемо - да се разработят ефективни управленски подходи и политики, насочени към повишаване ефективността на дейността на държавните предприятия и към създаване на благоприятна среда за частна инициатива и инвестиции в горския сектор.

За постигане на тази цел са формулирани надлежно основни задачи, които спомагат за успешната ѝ реализация. За осъществяване на представеното изследване са използвани качествени и количествени методи, с цел обективно и систематично да се

анализира състоянието и конкурентоспособността на горския сектор горския отрасъл в Република България.

Докторантката използва емпиричен подход, който съчетава анкетни проучвания и статистическа обработка на резултатите, за да бъдат идентифицирани нагласите, проблемите и възможностите за развитие, отнасящи се до обекта за изследване. Самият дисертационен труд се основава на обстойно проучване на научна и нормативна литература, проучване на различни нормативни актове, Европейска и международна рамка, включително национални и чуждестранни научни публикации и публично достъпни документи.

4. Онагледеност и представяне на получените резултати.

Получените в дисертационното изследване резултати са онагледени чрез таблици, диаграми и фигури, което допринася за по-голяма яснота, убедителност и аналитична стойност на изследването. Това улеснява проследяването на логиката между хипотезите, събраните данни и изводите, като същевременно прави труда разбираем за по-голяма аудитория от изследователи и експерти в горския сектор.

5. Обсъждане на резултатите и използвана литература.

Основен методически инструмент за събиране на първична информация използван от докторантката е анкетата, която съдържа логически структуриран набор от въпроси, пряко свързани с основния предмет на изследването. Респондентската група са ръководни служители от централните и териториалните звена на Северозападното държавно предприятие (СЗДП), както и частни собственици на гори, разположени в обхвата на неговата териториална юрисдикция. Анкетният формуляр включва 25 въпроса, като в проучването са участвали общо 75 лица. Изследването е допълнено чрез собствени анкетни проучвания на 45 респонденти – управители или собственици на държавни и частни гори. Представените резултати дават възможност да бъдат идентифицирани ключови предизвикателства свързани с административната тежест, слабото институционално координиране, недостатъчните инвестиции и необходимостта от повишаване на капацитета на управленските структури.

Част от по-важните проблеми и пречки при управлението на горския сектор са систематизирани като: чести промени в законодателната рамка, информация за иновативни технологии, финансиране на инициативи свързани с устойчивост и „зелена икономика“.

Използваната научна и нормативна литература играе ключова роля при формирането на теоретичната рамка и практическата реализация на настоящото изследване. Литературният обзор включва както български, така и чуждестранни източници, което позволява постигането на по-широка перспектива и съпоставимост между националния контекст и международни практики.

6. Приноси на дисертационния труд.

В представеният дисертационен труд са систематизирани общо пет научно-приложни и практико-приложни приноси. Тяхното ясно и професионално формулиране допринася към развитието на научното знание и практическите решения в областта на управлението и устойчивото развитие на горския сектор в Република България. Като член на научното жури приемам за напълно правилно формулирани представените приноси в дисертационния труд. В следствие на това лично откроявам и оценявам, като ключови следните: на базата на резултати от собствено емпирично изследване са установени основните проблеми пред управлението на горското стопанство, както по-важните насоки за подобряване на условията на бизнес-средата за развитие на предприемачеството и стимулиране на инвестициите в горското стопанство и доразработена е и предложена стратегическа карта за разработване на стратегически план за развитие на държавно предприятие, която може да се мултиплицира и приложи в други регионални структури (държавни предприятия), работещи в горския сектор в Република България, след съответни корекции и допълнения.

7. Оценка за степента на личното участие на дисертанта в приносите.

Личното участие на дисертанта в приносите е силно открояващо се, което се доказва от представените публикации и често изразеното лично мнения в дисертационния труд. Всички научни и приложни приноси, формулирани в дисертационния труд, са резултат на самостоятелната изследователска дейност на дисертанта. Откроява се висока степен на лична ангажираност и авторска отговорност във всички етапи на изследователския процес – от формулирането на темата, през избора на методология, до анализа на резултатите и извеждането на приносите.

8. Критични бележки и въпроси.

Към дисертационния труд по същество нямам критични бележки, а препоръката ми е въз основа на приложните приноси на дисертационния труд. Катя Дойчевска би могла да разработи ръководство или методическо помагало за ефективно управление на горския сектор. Това би подпомогнало в значителна степен превръщането на постигнатите резултати в практически приложими стъпки за редица мениджъри в областта.

9. Публикувани статии и цитирания.

Представени са 5 публикувани статии през 2002, 2024 и 2025 г. Открити са 2 цитирания на публикацията от 2002 г.

10. Преценка на публикациите по дисертационния труд: брой, характер на изданията, в които са отпечатани. Отраженията в науката - използване и цитиране от други автори.

Представените 5 публикации са отпечатани в научното списание с научно рецензиране „Управление и устойчиво развитие“, реферирано във ВИНИТИ. Откритите 2 цитирания на първата от представените публикации, което показва, че резултатите представляват интерес сред изследователи от областта.

Представеният автореферат е изготвен съгласно изискванията и отразява обективно структурата и съдържанието на дисертационния труд.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Въз основа на научените и приложените от докторантката, различни методи на изследване, правилно изведените експерименти, направените обобщения и изводи считам, че представеният дисертационен труд отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и Правилника на Лесотехническия университет за неговото приложение, което ми дава основание да го оценя **ПОЛОЖИТЕЛНО**.

Позволявам си да предложа на почитаемото Научно жури също да гласува положително и да присъди да присъди на **Катя Анатолиева Дойчевска** - редовен докторант към катедра „Лесоустройство и управление“ при Лесотехническия университет, гр. София образователната и научна степен **„доктор“** по научната специалност „Икономика и управление (горско стопанство и горска промишленост)“, област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7 Администрация и управление.

Дата: 01.09.2025 г.
гр. София

ИЗГОТВИЛ
СТАНОВИЩЕТО:
(доц. д-р Георги Кондев)